

Formements du Marketing Stratégique

1-2. Marketing opérationnel:
 Action: mise en place du plan Marketing → Planification et contrôle

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

Le Marketing opérationnel est le Marketing que l'entreprise met en œuvre, c'est-à-dire la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il se caractérise par son caractère concret et son caractère opérationnel. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique. Il est le résultat de la mise en œuvre des décisions prises au niveau stratégique.

La démarche Marketing est un processus et un équilibre formel et informel. Pour faciliter le contrôle et la répartition des tâches on a besoin de formaliser les tâches par la démarche Marketing. La philosophie générale du Marketing: tous est commencer par le m et se termine par le m.

1-1. Marketing stratégique:
 Démarche d'appréhension des besoins analytique du m. opportunités, menaces
 Diagnostic de l'ÉSE forcé. Problème
 symétrie entre les possibilités du m et de l'ÉSE

Politique: choix des DAS et déterminants des objectifs à atteindre
 Stratégie: élaboration de la stratégie Marketing, choix et combinaison des moyens nécessaires pour atteindre les objectifs par la politique

1) Les objectifs de Marketing:
 - quantitatifs (ultimes): CA, part de m
 - qualitatifs (notoïété, pédiatation, réputation, satisfaction, satisfaction, satisfaction)

2) 3 stratégies Marketing:
 1. Segmentation: sélectionner le m en des groupes homogènes et le faire la segmentation: car le m est devenu hétérogène la finalité de segmentation: choix de ciblage

2. Ciblage: choisir sélective
 3. Positionnement: finalité: conquérir le m, la place qu'occupe le produit/marque dans l'esprit de tous: un choix fait par l'ÉSE elle m (un choix voulu):

Posit voulu: ce que la marque veut communiquer
 Posit perçu: par le client
 Posit voulu: ce que la marque veut communiquer
 Posit perçu: par le client

entre ce que est voulu et perçu et vice versa

en est lui comme un écosystème complexe et où la dimension culturelle doit être prise en compte à travers l'États tout entière.

Le développement Marketing cherche après une intervention en amont de satisfaire les besoins de l'États. Mais il faut que tous les autres départements et sig prennent une préoccupation aux États, après elle devient une préoccupation managériale, qui touche aussi les parties prenantes, car s'il n'y a pas une collaboration entre les acteurs, les parties prenantes deviennent une source de contraintes. Le rôle de la société de démarche orienté - m est d'avoir un système d'info Marketing performant : utiliser une base de données plus large l'info sur les États, environnement global, fi... l'info devient un obstacle

Des principaux acteurs du m :

- Distributeurs : sont les intermédiaires
- Concurrents : un élément de l'emparement, peut devenir un élément perturbateur : guerre de prix, ledumping, rumeur...
- Rechercheurs : qd'un qui a un statut officiel (social) : un spécialiste dans un domaine (médecin, enfant, starts, systémas)
- Les Stakeholders : l'États des acteurs internes (dirigeants, salariés) et externes (États, Médias) ayant un intérêt dans l'États.

Remarque : la **conquête** (capacité d'États de chercher d'autres États) est remplacé par autre préoccupation : la **compréhension** des m. Car les besoins ne sont plus l'emplacement d'un intérêt mais seulement de chercher les États mais garder la part de m (bénéfice) cette dernière est remplacé aussi par une préoccupation d'ordre stratégique (philosophie de gestion) : tous les m sont occupés par les orientations États **3 Composantes de démarche Marketing** :

Acteurs -> Analyse (États) -> Culture

- 6. Le Marketing Sociétal : l'orientation - société
- le développement durable devient une nécessité pour l'États
- pour ne pas tomber dans un déficit d'image l'États doit adopter le Marketing responsable (États, social, environnement) qui sera réalisée une équipe sociale et un bien collectif à l'États (conflit d'intérêt individuel et global)

Remarque : Les 2 Visages du Marketing : avantages du Marketing

1. Le Marketing Strg : un démarche d'analyse

analyse des besoins -> segmentation du m -> analyse de attractivité

-> analyse de compétitivité -> choix d'un ciblage et d'un positionnement

choix d'une stratégie de base -> choix du développement de nouveaux produits

2. Marketing opérationnel : l'États

1. L'États complet : l'analyse pour maîtriser les m

R-2 : cette évolution vers un renforcement du rôle du Marketing

Strg dans l'États est nécessaire du fait de 3 changements d'environnement

1. La phase de maturité atteinte dans les m : substitution des besoins et la banalisation des offres, les offres se ressemblent et les États sont variables

2. L'accélération et la généralisation "du progrès technologique

3. L'internationalisation accrue des m suite à la levée progressive des obstacles au commerce international.

4. Le Marketing Strg proactif : orienté en R & D

au départ l'identification du diagnostic sert à évaluer le m et de proposer l'offre parfaitement adaptée aux attentes expérimentales du m. Il s'agit ici d'une démarche réactive ou a priori appelée "le Marketing

strg de repense" c'est être en capacité de répondre parfaitement aux besoins. Plan, la DR devient incapable de créer un m nouveau car l'adaptation est insuffisante. D'où l'apparition de la démarche

proactive qui propose et anticipe des nouvelles idées innovantes. Avec stad, il faut aller vers la coordination interdisciplinaire entre

le Marketing et R & D pour éviter à ce que la proposition ne survient pas le m. Ainsi cette coordination permet d'optimiser l'effort et les moyens.

La phase la plus simplifiée dans la DR : est celle de la recherche des nouveaux idées, surtout quand on travaille dans un

États et sur le m car les habitudes tuent l'innovation :

La solution :

1. Apprendre à désapprendre : faire oublier ce qui est connu pour être en mesure de créer une offre qui elle m va créer ses propres conditions de croissance

2. en boucler des nouvelles compétences.

5. Le Marketing - driven management : orienté "à marche

Action + Analyse + Culture

Marketing des distributeurs:

Le dit devenir difficile à le satisfaire (ex: gpt) → la concurrence simulée au

Marketing avant, pendant et après le point de départ. La relation entre producteurs et distributeurs c'est une relation d'interdépendance de dist vers le producteur. Avec le temps le dist commence à avoir plus de valeur: guerre entre le dist au profit de ceux.

Le succès est mesuré en fonction des achats impulsifs = achat situationnel → achat non planifié

Enq le Marketing est devenu une pratique indispensable pour les distributeurs? Peu de différenciation entre les EV + les changements dans les comportements d'achat des clients (l'achat n'est plus consistante comme une expérience agréable)

Le client shopper Politique d'impulsivité de ceux Buyer la partie du client qui s'intéresse à le dit qui trouve des difficultés

shopper "en il peut acheter et non parce qu'il peut acheter ⇒ l'occasion de choisir de l'enseigne

Marketing d'entrée: Le dist cherche à faire rentrer de nouveaux clients dans son EV + faire en sorte que les shoppers aiguisent reviennent

Comment appliquer le Marketing par le distributeur? Le magasin est considéré comme un concept multi-attributs: le temps, l'ambiance, services, prix, l'assortiment, la proximité, les caractéristiques sont utilisées par les clients comme des critères de comparaison entre les EV → c'est au dist de déterminer le concept de magasin en définissant la gamme d'attributs qui répond aux attentes de la clientèle cible et qui le différencie par rapport aux concurrents.

Marketing Mix des distributeurs:

1- **L'assortiment:** déterminer le nb de catégories de produits vendues, la largeur et la profondeur de la gamme, la façon des produits vendus et la politique de marque → l'assortiment est un choix correspond aux ambitions de dist: décide d'être soit spécialisé pour la profondeur est profond ou être généraliste (plus la largeur est large)

L'assortiment au EV est consistante en fonction: De sa vocation: mixations, savoir faire

De la Dte de la genre de changement (la plus de disponible dans une zone géographique): ex: former les attitudes de clientèle

Des parts de marché des différents marques: si un dist vend une marque qui a déjà des clients potentiels (social), ici le dist ne besoin pas de faire des efforts en Marketing pour la vendre. **Il meurt**

Les marques qui ont une part de marché importante ont le pouvoir de négociation → le dist doit combiner entre les marques qui ont une part de marché et celles qui ont des ER faibles.

De l'offre de la concurrence:

2- **L'emplacement et l'organisation de l'EV (merchandising):**

Chaque dist a sa politique d'implantation en terme de taille, surface et l'organisation du magasin.

Le merchandising: est la partie du Marketing englobant les techniques marchandes permettant de présenter à l'acquéreur éventuel, dans les meilleures conditions matérielles (lumière, chauffage, accès à l'intérieur, avoir l'info possible) et psychologiques

(rendre l'expérience agréable, Marketing sensoriel: manière de l'arranger → l'achat impulsif)

↳ Le merchandising consiste à définir: L'assortiment + localiser les rayons dans le EV

Implanter les produits dans le linéaire: les différents placements

→ Au-dessus (en hauteur) Au-dessous (en bas) → au niveau des yeux: marque plus vendue et ayant la marge bénéficiaire la plus grande

Mettre en place les procédures de contrôle de gestion du linéaire: gérer les stocks et éviter la rupture.

3- **Les services:** développer les services facilitateurs et les services différenciateurs (A.C.)

ex: SAV + Avis (conseil) pendant (3 de prod qui facilite le paiement) Après (livraison, l'installation...)

4- **La Politique de Prix:** élément pour lutter contre la concurrence

5- **La communication:**

gérer l'air → Attitudes < + non acheteur Absolu

→ préférence: motifs de l'achat

La Comm de l'enseigne: Marketing d'entrée faire connaître l'enseigne par suffisant

La Comm des Erables et Marques dans l'enseigne: Marketing d'entrée (externe)

- La Comm à l'intérieur du magasin (ELV): Marketing de Sortie.
- ELV: publicité sur le lieu de vente = correspond à un véhicule pour l'info prod / marque que l'enseigne veut transmettre au public sur le lieu de vente → la Comm peut être une info
- La marque De distributeur: des marques choisies par les dist pour devenir autonomes (MDD)
 - un moyen de lutte concurrentielle vis-à-vis des producteurs
 - améliorer la rentabilité dans la catégorie de prod
 - moyen de différenciation de l'enseigne et de création de l'image de magasin
- Les types Des MDD: en y associe la marque de l'enseigne
 1. Les marques d'enseigne: le distributeur cherche à fournir des prod de ϕ équivalente à celle des marques nationales, mais à un prix inférieur à la marque leader (+: profiter de la marque d'enseigne)
 2. Les marques drapeau: la marque appartient au dist sans que le nom d'enseigne y soit associé
 3. Les centre marques: le dist se comporte comme un fabricant, il introduit dans les linéaires des marques qui lui appartient et qui portent un nom différent. Ces marques ne sont vendues que dans ses magasins.
 4. Les marques génériques: des marques propres au distributeur même ϕ et à un prix inférieur → sans conditionnement et un emballage simplifié → pour minimiser le prix
 5. Les Premiers prix: se confondent avec 4 sont des prod de bas de gamme.

touchant les éléments composants la stratégie Rktting C&E)

catégoriser:

- **innov radicale** = **innov de rupture**: modifie profondément les conditions d'utilisation par les clients et l'usage accompagnant d'un bouleversement technologique. Permet de répondre à des besoins latents ou m de créer des besoins nouveaux.

ex: passage de l'analogique au numérique

Avty: béméficie de monopole temporaire: une vraie innov limite. Elle n'a pas les moyens pour vérifier l'acceptabilité de ce nouveau produit: le risque maximal.

innov incrémentale: **innov de complémentarité**: adopter par la majorité des EISE: c'est celle des produits qui sont nouveaux pour l'EISE mais qui ne comporte pas une véritable avancée technologique ni d'innovation importante pour les US (aka Light) (garder les connaissances de départ → amélioration → innov)

Avty: emporte moins de risque à la technologie perturbatrice

innov perturbatrice: est initialement sous-performante par rapport aux besoins du m principal, mais ses progrès la conduisent finalement à y répondre, tandis que la technologie dominante devient sous performante.

modélisation de l'innov: D. Abell

Habitudes de C&E:

innov radicale	innov incrémentale	innov technique	II. Comportementale
nouvelle	antérieure	nouvelle	antérieure
✓	✓	✓	✓
Technologies	Technologies	Technologies	Technologies

Creation de nouveaux Prodt:

une rétro-vision d'un contenu nb de séels de l'ktting: le re-design = re-mar-keting

Prodt répositionné modifié ou amélioré

innov incrémentale

ex: améliorer la φ, ajouter des services

innov de rupture

Vraie innov:

innov de rupture

innov technique

innov des risques: L'insécurité

se pense: réflexions globale, est une décision stratégique (décider par la haute direction), centrée et à la durée normale d'exploitation qui s'impose naturellement à l'EISE.

Le Rktting et stratégie d'innovation et gestion des nouveaux Prods

- L'innovation appartient au département de R&D mais aussi une problématique à la fois Rktting et techno logique

- Innovation: proposer des nouvelles idées: d'où vient les idées:

• **source interne**: meilleure solution: la confi dentialité + maîtrise l'adaptation avec l'EISE et son contexte - s-extême: (spécialistes de ont l'expérience): seule chère, manque de confidentialité, peut que la solution n'est pas adéquate (le fait sentir entre les sources)

→ **innov selon un marketeur**: 2 conditions:

- 1- L'innov est beaucoup plus dans la poche bien que dans la R&D lex d'innov Rktting: changement de goût, de packaging
- 2- Le changement de comportement de leur: passer à l'acte d'achat

→ **Req innov**: pour gagner plus des parts de m

- un facteur de différenciation compétitive: la concurrence n'est plus locale elle devient internationale: soit multiplier soit disparaître
- un moyen de s'adapter aux changements technologiques - etc:
- une solution pour résister aux crises etc:

→ **Avty de l'innov**: **Avant-garde concurrentiel**: monopole temporaire (lorsque une EISE est la 1ère qui a lancé un produit). Image de marque. Positionnement de l'EISE: est la 1ère de l'AC. **Developpement de l'EISE**: bonne image et un positionnement distinct.

des types d'innov:

1- **innov de Prodt**: source d'une rente de monopole temporaire, car l'EISE innovante est la seule à fournir le Prodt et peut fixer le prix au niveau quelle désire (7 marge bénéficiaire)

2- **innov de procédé**: correspond à la mise en œuvre d'une technique, d'une technologie ou de connaissances nouvelles, se tra duisent par des procédés ou méthodes d'élaboration de produits nouveaux ou améliorés de manière significative.

ex: procédé de fabrication peut être objet d'une innov: automatisati on des machines.

3- **innov organisationnelle**: l'innov concerne la structure de l'EISE, l'organisation du W, la gestion des connaissances et les relations avec des partenaires extérieurs.

ex: google: le mode de fonctionnement et la manière d'évaluer les performances est totalement distincte.

4- **innov Rktting**: mise en œuvre d'actions nouvelles.

→ Adept: qd'un d'chaque par qui il ressent son besoin d'acheter la marque est son attachement et une personnalité = assure à l'Else une part de m² → Ambassadeur: un porte parole de l'Else, doit défendre la marque inconditionnelle si il est sûr auto désigner ou l'Else qui le désigne comme ambassadeur (pour éviter la rumeur d'un **maintien ambassadeur l'Else lui le choisit**) → Par exemple: le Clt n'est plus qu'un receveur mais il est collaborateur, peut participer avant, pendant et après l'offre (c'est le tol. sembler de relation avec les Clts)

Clt: la menace pour l'Else: peut perdre le Clt dans chaque catégorie (Clts perdus = un coût → image de marque négative)

La fidélisation est une stratégie (de passer le statut d'ancien vers une strg) qui identifie les meilleurs Clts, les maintient grâce à une relation interactive (feed-back immédiat) à valeur ajoutée (pour l'Else et Clt) et a rés sur le LT, pour accroître leurs rendement (rendu) de Clt.

la fi de lité à la marque (se place au 1^{er} objectif) est le degré d'attitude positive (motivation) du client vis-à-vis d'une marque, l'engagement (marque) envers elle et l'intention de continuer à l'acheter

Type de fidélité: Fidélité

Absolute = Ideal
le Clt effectue tous ses achats auprès de la m² Else

objective = quantitative
se base sur le comportement effectif des Clts et non pas sur leurs perceptions et intentions

Passive: le Clt ne fournit aucun effort à acheter la marque ex: acheter X car il se rend compte de lui
↳ impossible pour un Clt de se comporter d'une manière infidèle

↳ l'attachement à la marque: plus subjective que objective: Aspect personnel → le Clt commence à s'identifier à la marque

GRC et Fidélisation des Clts (system des relat. Clts)

Else a 1 obj: 1. la conquête de m²: gagner de nouveaux Clts

2. fidélisation: un Clt satisfait n'est pas un Clt fidèle (la fidélité n'est pas un Clt garanti pas la fidélité)
↳ une manière qui sert à donner l'importance au relationnel et parties: aspect technique: sys d'info: collecte d'info

↳ stratégie: expérimentation de données
C.R.T. est l'infrastructure d'un programme de fidélisation qui permet d'un point de vue plus technologique l'acquisition de données relatives aux besoins et comportements des Clts (un moyen pour améliorer la satisfaction)

• la C.R.T. est composée de 2 axes: Axe Technique: la GRC est un outil technologique qui facilite et maintient bien ses besoins
l'échange de l'info entre l'Else et le Clt: éviter l'intermédiaire

↳ Else doit avoir la capacité d'analyser les bases de données
stratégie: après l'identification de Clt il faut le fidéliser. l'Else doit distinguer: petit Clt, moyen Clt, grand Clt (C.R.T.S) selon la contribution de chaque Clt dans le C.A. ⇒ Si interactifs

• les meilleurs Clts / grand Clt: établir une relation individuelle mais durable (construction de la relation dans le temps: approfondissement des données de rétroaction (feedback): pour développer le sentiment d'appartenance chez le Clt, Relier dans la stratégie de fidélisation les gros Clts pour maintenir la relation il faut que la fidélisation n'est pas pour l'entité (Erlot) mais pour la marque (Else): car la relation est remplie quand le Clt disparaît

si on il faut dépasser l'objet vers une relation symbolique
↳ Cadres: cache de fidélité

Processus de développement d'un Clt: cycle de vie d'un Clt
suspect: relieur toute la cible: tous les Clts qui peuvent éventuellement le Clt ⇒ le Prospect: un non acheteur: Clt potentiellement convertible en acheteur potentiel ⇒ Nouveau Clt: la 1^{ère} réelle expérience de prospect: Else l'encourage de faire la 1^{ère} expérience par la promesse facile par la marque (caractéristique de Prod) ⇒ Clt

fidèle: tant que le Clt continue à acheter de la m² marque

3- La fidélisation par le marketing relationnel: établir des relations individuelles et interactives avec les clients -> créer des attitudes positives et durables le marketing relationnel ne peut être appliqué que sur des marchés restreints (la clientèle est connue) ≠ marketing de masse mais aujourd'hui on a avec la même l'Etire peut adopter le MKR par les bases de données

Les niveaux de relations:

niveau de base: vendeur vend le produit et ne contacte jamais l'acheteur
niveau réactif: ven leur encourage l'acheteur à le contacter pour tout info
niveau reponsable: Vendeur téléphone au client après l'achat pour vérifier que le produit le satisfait
niveau proactif: appelle le client le temps en temps
Le Sur tenement: l'Etire est en contact permanent avec l'acheteur pour l'aider à améliorer sa productivité.

Enjeux de la Fidélisation:

Les coûts des clients perdus: l'Etire doit faire tout de réentention de la clientèle (c'est en capacité de retenir les clients satisfait pour les reloggers) et non pas le traitement q-est essentiel
La rentabilité: les clients fidèles sont plus rentables que les occasionnels
La stabilité: le CA génère par les clients fidèles est moins fluctuant
Un bouche à oreille positif: les clients fidèles vont spontanément promouvoir la marque auprès de leur entourage (ils sont K multi)

Les règles:

Etre sélectif: la fidélisation doit être sélective (meilleurs clients)
Ero poser une offre de fidélisation attractive et véritablement innovante
Anticiper les coûts induits: évaluer les coûts en amont de toute démarche de fidélisation
Consolider et exploiter l'info client: exploiter toute les opportunités de contact client pour recueillir de l'info le concernant et exploiter les bases de données

Les niveaux de Fidélité selon l'attachement à la marque.

1- L'indifférent: toutes les marques peuvent le satisfaire au même degré (neutre) ex: connerie les achats répétitif (est facile) -> cherche un élément de différenciation pour créer chez le client une référence (Etire)
2- le conservateur: c'est le client lassé -> la fidélité repose sur l'habitude et sur la loi du moindre effort: le client accepte le produit n'est pas forcément satisfaisant mais car il est le plus proche de son domicile...
3- le plus satisfaisant mais car il est le plus proche de son domicile...
4- le plus plus risque pour l'Etire: ne garantie pas un CA stable (relation à CT et non pas à LT) -> quantitatativement le conservateur a un client fidèle mais qualitativement un client non fidèle -> Etire doit agir sur la composition de publicité qui met l'accent sur la noblesse.
5- le calculateur: connerie les achats répétitifs et l'achat BTOB le déterminant d'achat: bonne rapport P/Etire -> Etire peut faire perdre ce client de client

1- 1, 2, 3: sont qualifiés par infidèle: Etire doit déployer l'effort

4- 1- Appelatif: les dérivés de produits et achats beaucoup émotionnelles et symboliques: clients qui vont s'identifier à la marque -> qd, un traitement il est motivé et très bien informé (reçoit la marque = être humain)

5- Le Militant: Top of mind = ressemblable à l'embaradeur -> il est passionné par la marque et prêt à la posséder et l'utiliser
6- devient la porte parole de la marque puisqu'il est prêt à acheter la marque et va la montrer

Les moyens de Fidélisation.

1- la fidélisation par la marque: la mesure de l'attachement d'un client à une marque se constitue le capital marque: construction dans le Temps en terme d'effort à partir des stratégies pour aller au client de produit: elle engendre la fidélité à la marque: les 4 types:
- Réduire les dépenses Marketing: l'effort symbolique plus que technique
- Aider l'Etire à conquérir de nouveaux clients: clients = forte fidélité
- Renforcer la position du Producteur: l'intension entre Producteur et Distributeur plus le degré d'attachement -> plus le Producteur a un pouvoir de négociation)
- Demander du Temps et faciliter les réponses aux attaques des concurrents: qd, un client qui a développé un niveau d'attachement élevé il devient moins sensible aux concurrents -> on a avec la menace concurrentielle l'Etire va avoir un laps de temps pour agir (une sécurité s'opère à la marque).

8 - Le lancement: Permet de préciser quand le moment de lancement est conditionné par le contexte et la position de l'entreprise à retrouver le profit ou l'endroit où il serait lancé (zone géographique) ou l'endroit qui le profit serait obtenu? rappeler la cible de départ

Comment: Le programme = planning de toutes les activités l'activité de l'offre sur un laps de temps

des stratégies de lancement:

- 1 - La stratégie proactive: l'approche multipolaire c'est la meilleure stratégie qui permet de gagner une part de m et une bonne image mais elle est chère c'est pourquoi les entreprises l'embarquent pas
- 2 - La stratégie réactive:

des prérequis à l'immov:

- la saturation, manque d'idées
- la fragmentation des m: petits segments ne permet pas d'investir les premiers socio-éco: pousser à l'achat ne permet pas d'absorber toute nouveauté
- la durée de vie des produits devient de plus en plus courte: la durée consacrée pour chaque étape devient plus courte => l'obsolescence programmée: EISE calcule au préalable la durée de vie du produit
- le risque de copie: solution investie dans la communication de la R&D

Échecs de lancement des nouveaux produits: 3 cas:

- Le risque le produit n'est pas mis sur le m alors que l'EISE a investi en RD
- lorsque le produit n'est retiré car il ne se vend pas malgré les efforts d'EISE
- causes d'échecs: Errob d'étude, de p.o., financiers, commerciaux

propriétés

- étudier la faisabilité financière, technique et marketing
- définir la p du m: existe qui il est porteur pour que le lancement soit faisable
- définir la taille de m: mb de ceux qui compose le m de l'EISE
- " la structure de m: types de concurrence
- définir les stratégies: ciblage, prix, etc => évaluation de la stratégie marketing: si les prévisions correspondent à la réalité => succès
- 5 - L'analyse éco: le projet doit être rentable
- 6 - L'élaboration du produit: l'aspect technique: élaboration du prototype qui concrétise l'idée de la firme au départ
- 7 - Les tests de m: évaluation globale à la fois technique, financière et marketing. vérifie le niveau d'acceptabilité des consommateurs et des distributeurs à travers des questionnaires.

Aucun moyen ne donne la certitude que le projet va réussir dans chaque phase de lancement le profit peut échouer.

7-1 - Le m test réel: Passer au m test dans les conditions réelles, ressemblable au lancement typique mais limite géographique (c'est une étape intermédiaire entre la réflexion et le lancement réel)

• Les conditions pour le m test réel: zone géographique: la zone doit être représentative + le lieu doit être hétérogène + le pop doit être adéquat (sont des acheteurs potentiels) + la zone doit être représentative (vérifier le contexte de l'environnement) ne peut être réaliste si l'entreprise n'a pas d'expérience: qd le résultat

+ Représentativité des RT + plus fiable

- lorsque l'offre ne correspond pas aux attentes: cas d'échec => perdre d'image + plus risque

7-2 - Le m test simulé: exposer un échantillon de acheteurs potentiels à des stimuli présenter le concept et leur la publicité du nouveau produit. On leur demande ensuite de formuler une intention d'achat soit de manière déclarative soit en pratique dans un achat dans un rayon reconstitué.

• Tester l'efficacité dans un contexte m test pas réel mais il vérifie les conditions: un échantillon représentatif (observer le comportement dans le lieu de vente + le RTS doit être mené chaque semaine dans le lieu de vente + le RTS doit être mené chaque semaine)

+ La rentabilité en cas d'échec: Par le risque + coût limité de degré d'engagement: le test ne nécessite pas que le profit et la communication soient finalisés.