



Université Abdelmalek Essaâdi

Ecole Nationale de Commerce et de Gestion

Adresse : B.P.1255 Tanger Principal - Maroc. Fax : 039 31-34-93

Tel : 05 39 31 34 87/ 88/ 89 Fax: 05 39 31-34-93

Site web : www.encyt.ma

EXAMEN DE FIN DE SEMESTRE

SEMESTRE DE PRINTEMPS

Session Normale - Mai 2019

Épreuve : Gestion Budgétaire et Prévisionnelle
Enseignant : Abdelhakim NASSIMI
Niveau : 4ème année - ACG

Traiter, en 2 heures, les deux cas suivants :

Cas LMN

La société anonyme **LMN** fabrique et commercialise un produit unique : le produit **P**. La fabrication de ce produit nécessite, entre autres opérations, le passage dans un atelier d'emboutissage. La production normale mensuelle est de 5 000 unités. Une fiche de coût préétabli fait apparaître pour cette production et pour le centre 'Emboutissage' dont l'unité d'œuvre est l'heure machine, une activité préétablie par article de 10 H et un coût standard unitaire horaire de 50 DH. Les charges fixes de l'atelier sont de 1 000 000 DH par mois.

La production réelle du mois de janvier 2018 a été de 6 000 unités ayant nécessité pour le centre 'Emboutissage' une activité de 54 000 heures et un coût total pour ce centre de 3 200 000 DH.

Questions

1. Calculez l'écart global sur frais du centre 'Emboutissage' pour le mois de janvier 2018 ;
2. Décomposer l'écart global en écart sur budget, en écart sur activité et en écart sur rendement ;
3. Analyser et interpréter les écarts obtenus.

Cas XYZ

L'entreprise XYZ est une entreprise spécialisée dans la fabrication d'un composant **P** destiné à l'industrie automobile. Ce composant est fabriqué dans deux ateliers correspondant respectivement aux centres d'analyse **CA1** et **CA2**.

Pour le mois de mars 2015, vous disposez de deux types de données :

- d'une part, les données prévisionnelles telles qu'on les avait estimées au début de l'année (annexe 1) ;
- d'autre part, les données réelles telles qu'elles ont été constatées à la fin du mois de mars (annexe 2).

Travail demandé

1. Présenter un extrait du budget flexible du centre d'analyse **CA1** en tableau avec deux colonnes, l'une pour l'activité prévue et l'autre pour l'activité réelle ;
2. Présenter la fiche du coût unitaire préétabli du composant **P** ;
3. Calculer le coût préétabli de la production du mois de mars :
 - pour la production constatée
 - pour la production prévue

4. Présenter, dans un tableau, le calcul des écarts entre le coût constaté et le coût préétabli de la production constatée en mars et décomposez – les en sous- écarts.
5. Analyser les écarts obtenus.

Annexe 1 : Données prévisionnelles

1.1 Tableau prévisionnel de répartition des charges indirectes (pour l'activité prévue)

Centres d'analyse	CA1		CA2	
	Fixes	Variables	Fixes	Variables
Matières consommables	4 500	14 000	1 200	16 000
Services extérieurs	10 000	6 000	3 800	29 000
Main d'œuvre indirecte	18 000		2 000	
Amortissements	7 500		8 000	
Total	40 000	20 000	15 000	45 000
Nombre d'unités d'œuvre	10 000		15 000	
Coût d'unité d'œuvre	6		4	

1.2 Standards techniques pour la production d'une unité du composant P

- Matière M1 : 3 kg
- Matière M2 : 2 kg
- Main d'œuvre directe CA1 : 2,5 heures
- Main d'œuvre directe CA2 : 7,5 heures
- Charges indirectes CA1 : 5 unités d'œuvre
- Charges indirectes CA2 : 7,5 unités d'œuvre

1.3 Standards de prix concernant les charges directes

- Matière M1 : 12 DH le kg
- Matière M2 : 37 DH le kg
- Main d'œuvre directe CA1 : 20 DH l'heure
- Main d'œuvre directe CA2 : 24 DH l'heure

Annexe 2 : Données réelles

2.1. Production : 1 900 unités du composant P

2.2. Consommation de matières premières

- M1 : 6 080 kg pour 76 000 DH
- M2 : 3 515 kg pour 126 540 DH

2.3. Main d'œuvre directe

- CA1 : 4 370 heures pour 94 392 DH
- CA2 : 16 150 heures pour 403 750 DH

2.4. Charges indirectes

	<u>CA1</u>	<u>CA2</u>
Nombre d'unités d'œuvre :	8 740	16 150
Coût d'unité d'œuvre :	5,60	4,60