



EXAMEN DE FIN DE SEMESTRE

Épreuve : Comptabilité de gestion 2
Enseignant : Pr. Badr ABOUZAIID
Niveau : DENCN - 2ème année - Semestre 4
Jour/Date : Jeudi 03/06/2021 à 14h30
Durée : 1 heure 45 minutes

Important:
Un bonus (ou un malus) est réservé au travail de recherche rendu via Moodle

Exercice N°1:

1. Calculer les charges fixes imputées dans l'exemple ci-après, sachant que le niveau de production normal est de 10200 unités pour le produit P1.

| | |
|---|-------------------------------|
| 12000 unités P1 fabriquées durant le mois de mars N | |
| Charges d'activité 5400 DH | Charges de structure 17000 DH |

2. S'agit-il de charges fixe directes ou indirectes? S'agit d'un cas de suractivité ou de sous-activité? Justifiez votre réponse.

Exercice N°2 :

La société DMAIC fabrique et commercialise des meubles.

Elle propose trois modèles :

- Le modèle X, équipé de façon très basique.
- Le modèle Y, équipé de quatre moteurs ;
- Le modèle Z, plus luxueux et équipé d'un module de mémorisation des positions.

Toutes les pièces sont fabriquées par des sous-traitants, DMAIC n'ayant qu'une activité d'assemblage. La production est en flux tendus et les stocks sont négligeables.

Pour l'année N, on dispose des informations suivantes (en euros) :

| | X | Y | Z |
|--|---------|---------|---------|
| Prix de vente HT | 900 | 1 800 | 3 700 |
| Charges variables unitaires de production | 740 | 1 120 | 2 810 |
| Charges variables unitaires de distribution | 70 | 280 | 490 |
| Charges fixes spécifiques globales de production | 105 000 | 205 000 | 179 500 |
| Charges fixes spécifiques globales de distribution | 26 000 | 45 000 | 41 000 |

Les charges fixes non spécifiques ont été de 1 620 000 euros. *CF Global*

Les statistiques de ventes en volume sont les suivants :

| Année | X | Y | Z |
|-------|-------|-------|-----|
| N-4 | 2 071 | 4 100 | - |
| N-3 | 2 170 | 3 883 | 452 |
| N-2 | 2 093 | 4 050 | 723 |
| N-1 | 1 981 | 3 970 | 867 |
| → N | 2 013 | 4 020 | 900 |

Travail à faire :

- 1) Calcul des marges sur coûts variables, les marges sur coûts spécifiques totales par produit et le résultat global pour l'année N ;
- 2) Commentaire des résultats. Convient-il d'abandonner certains produits ? ;
- 3) Calcul de la probabilité d'atteindre 4 040 produit « Y » à l'année N+1. On suppose que la demande de ce produit suit une loi normale (voir la table de la loi normale ci-après) et que la structure des charges restera inchangée ;
- 4) Afin de dynamiser les ventes du modèle « X », l'entreprise décide de baisser le prix de vente de 7%. Sachant que l'élasticité de la demande par rapport au prix est de (-3), calculer l'impact de cette décision sur le résultat. Que pensez-vous de cette décision ? Était-il nécessaire de faire des calculs afin de conclure ?
- 5) Quelles sont vos recommandations pour cette entreprise ?

| X | 0.00 | 0.01 | 0.02 | 0.03 | 0.04 | 0.05 | 0.06 | 0.07 | 0.08 | 0.09 |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0,0 | 0,5000 | | | | | | | 0,5279 | 0,5319 | 0,5359 |
| 0,1 | 0,5398 | 0,5438 | 0,5080 | 0,5120 | 0,5160 | 0,5199 | 0,5239 | 0,5675 | 0,5714 | 0,5753 |
| 0,2 | 0,5793 | 0,5832 | 0,5478 | 0,5517 | 0,5557 | 0,5596 | 0,5636 | 0,6064 | 0,6103 | 0,6141 |
| 0,3 | 0,6179 | 0,6217 | 0,5871 | 0,5910 | 0,5948 | 0,5987 | 0,6026 | 0,6443 | 0,6480 | 0,6517 |
| 0,4 | 0,6554 | 0,6591 | 0,6255 | 0,6293 | 0,6331 | 0,6368 | 0,6406 | 0,6808 | 0,6844 | 0,6879 |
| 0,5 | 0,6915 | 0,6950 | 0,6628 | 0,6664 | 0,6700 | 0,6735 | 0,6772 | 0,7157 | 0,7190 | 0,7224 |
| 0,6 | 0,7257 | 0,7291 | 0,6985 | 0,7019 | 0,7054 | 0,7088 | 0,7123 | 0,7486 | 0,7517 | 0,7549 |
| 0,7 | 0,7580 | 0,7611 | 0,7324 | 0,7357 | 0,7389 | 0,7422 | 0,7454 | 0,7794 | 0,7823 | 0,7852 |
| 0,8 | 0,7881 | 0,7910 | 0,7642 | 0,7673 | 0,7704 | 0,7734 | 0,7764 | 0,8078 | 0,8106 | 0,8133 |
| 0,9 | 0,8159 | 0,8186 | 0,7939 | 0,7967 | 0,7995 | 0,8023 | 0,8051 | 0,8340 | 0,8365 | 0,8389 |
| 1,0 | 0,8413 | 0,8438 | 0,8212 | 0,8238 | 0,8264 | 0,8289 | 0,8315 | 0,8577 | 0,8599 | 0,8621 |
| 1,1 | 0,8643 | 0,8665 | 0,8461 | 0,8485 | 0,8508 | 0,8531 | 0,8554 | 0,8790 | 0,8810 | 0,8830 |
| 1,2 | 0,8849 | 0,8869 | 0,8706 | 0,8729 | 0,8752 | 0,8774 | 0,8797 | 0,8980 | 0,8997 | 0,9015 |
| 1,3 | 0,9032 | 0,9049 | 0,8907 | 0,8925 | 0,8944 | 0,8962 | 0,8980 | 0,9131 | 0,9147 | 0,9162 |
| 1,4 | 0,9192 | 0,9207 | 0,9066 | 0,9082 | 0,9099 | 0,9115 | 0,9131 | 0,9279 | 0,9292 | 0,9306 |
| 1,5 | 0,9332 | 0,9345 | 0,9222 | 0,9236 | 0,9251 | 0,9265 | 0,9279 | 0,9418 | 0,9429 | 0,9441 |
| 1,6 | 0,9452 | 0,9463 | 0,9357 | 0,9370 | 0,9382 | 0,9394 | 0,9406 | 0,9525 | 0,9535 | 0,9545 |
| 1,7 | 0,9554 | 0,9564 | 0,9474 | 0,9484 | 0,9495 | 0,9505 | 0,9515 | 0,9616 | 0,9625 | 0,9633 |
| 1,8 | 0,9641 | 0,9649 | 0,9573 | 0,9582 | 0,9591 | 0,9599 | 0,9608 | 0,9693 | 0,9699 | 0,9706 |
| 1,9 | 0,9713 | 0,9719 | 0,9666 | 0,9664 | 0,9671 | 0,9678 | 0,9686 | 0,9756 | 0,9761 | 0,9767 |
| 2,0 | 0,9772 | 0,9778 | 0,9726 | 0,9732 | 0,9738 | 0,9744 | 0,9750 | 0,9808 | 0,9812 | 0,9817 |
| 2,1 | 0,9821 | 0,9826 | 0,9783 | 0,9788 | 0,9793 | 0,9798 | 0,9803 | 0,9850 | 0,9854 | 0,9857 |
| 2,2 | 0,9861 | 0,9864 | 0,9830 | 0,9834 | 0,9838 | 0,9842 | 0,9846 | 0,9884 | 0,9887 | 0,9890 |
| 2,3 | 0,9893 | 0,9896 | 0,9871 | 0,9871 | 0,9875 | 0,9878 | 0,9881 | 0,9911 | 0,9913 | 0,9916 |
| 2,4 | 0,9918 | 0,9920 | 0,9901 | 0,9901 | 0,9904 | 0,9906 | 0,9909 | 0,9932 | 0,9934 | 0,9936 |
| 2,5 | 0,9938 | 0,9940 | 0,9925 | 0,9925 | 0,9927 | 0,9929 | 0,9929 | 0,9931 | 0,9934 | 0,9936 |
| 2,6 | 0,9953 | 0,9955 | 0,9943 | 0,9943 | 0,9945 | 0,9946 | 0,9948 | 0,9949 | 0,9951 | 0,9952 |
| 2,7 | 0,9965 | 0,9966 | 0,9957 | 0,9957 | 0,9959 | 0,9960 | 0,9961 | 0,9962 | 0,9963 | 0,9964 |
| 2,8 | 0,9974 | 0,9975 | 0,9968 | 0,9968 | 0,9969 | 0,9970 | 0,9971 | 0,9972 | 0,9973 | 0,9974 |
| 2,9 | 0,9981 | 0,9982 | 0,9977 | 0,9977 | 0,9977 | 0,9978 | 0,9979 | 0,9979 | 0,9980 | 0,9981 |
| 3,0 | 0,9987 | 0,9987 | 0,9982 | 0,9982 | 0,9984 | 0,9984 | 0,9985 | 0,9985 | 0,9986 | 0,9986 |
| 3,1 | 0,9990 | 0,9991 | 0,9988 | 0,9988 | 0,9988 | 0,9989 | 0,9989 | 0,9989 | 0,9990 | 0,9990 |
| 3,2 | 0,9993 | 0,9993 | 0,9991 | 0,9991 | 0,9991 | 0,9992 | 0,9992 | 0,9992 | 0,9993 | 0,9993 |
| 3,3 | 0,9995 | 0,9995 | 0,9994 | 0,9994 | 0,9994 | 0,9994 | 0,9994 | 0,9995 | 0,9995 | 0,9995 |
| 3,4 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9996 | 0,9996 | 0,9996 | 0,9996 | 0,9996 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9997 |
| 3,5 | 0,9998 | 0,9998 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9997 | 0,9998 | 0,9998 | 0,9998 |

Exercice N°3 :

Une entreprise réalise un chiffre d'affaire annuel de 200.000 Dh, réparti comme suit:

- trimestre 1: 20.000 dh
- trimestre 2: 60.000 dh
- trimestre 3: 40.000 dh
- trimestre 4: 80.000 dh.

- charges variables: 62.500 dh - charges fixes: 26.250 dh

T.A.F: Déterminer la date d'atteinte du seuil de rentabilité (point mort). Quelle est son interprétation?