

11.09  
18.09

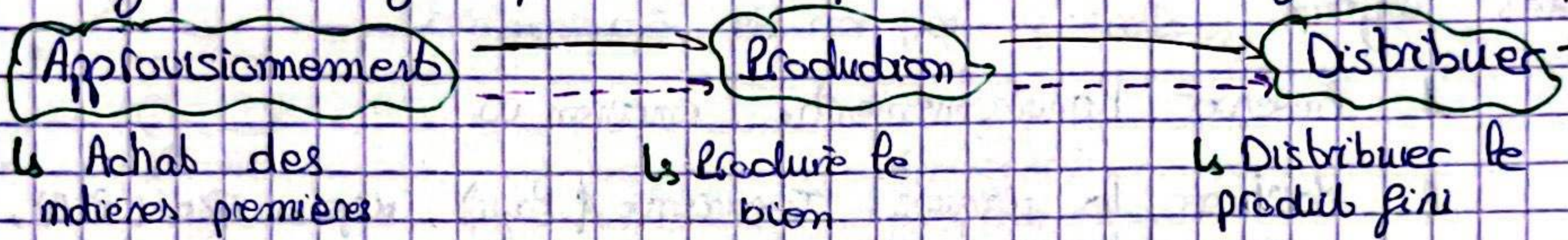
- Logistique vient du terme *logistikos*

: Définir l'activité qui réunit & combine des facteurs nécessaires dans la gestion des flux, espace et temps

- La logistique: service à part entière dans la plupart des entreprises de moyenne et grande taille.

- Processus de conception, planification, exécution et contrôle des flux physiques et d'informations.

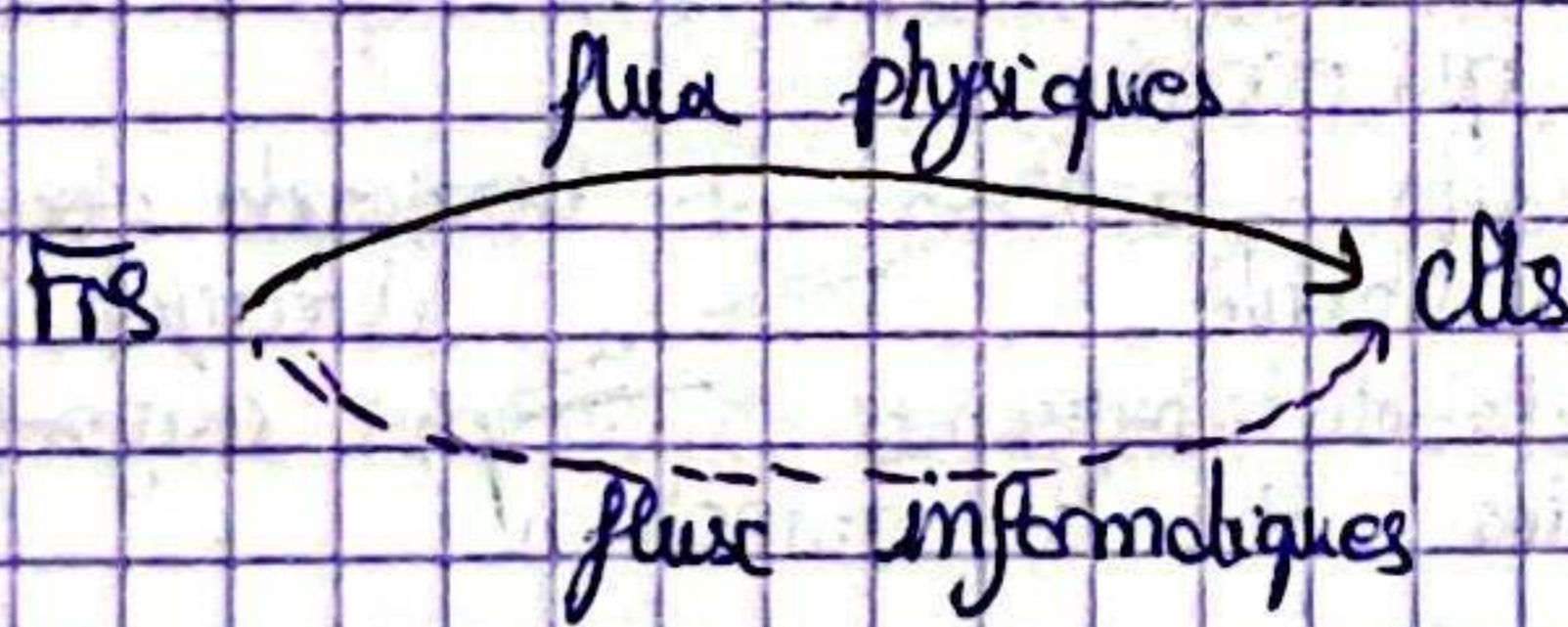
- Le système logistique est composé de 3 sous-systèmes.



Despo  
Après

- Flux: notion fondamentale en logistique

- Un mouvement → Matière (Physique)  
↳ Informatique



- Éco circulaire: donner une seconde vie aux flux jetés pour réduire le gaspillage

- On peut définir la logistique comme l'activité cherchant à maîtriser les flux physiques d'une entité afin de mettre à disposition et de gérer des ressources correspondant aux besoins

- C'est en outre de compétitivité qui a pour but d'améliorer la coordination des services de l'entreprise et de les mobiliser pour poursuivre un objectif commun, la satisfaction des clients



- La logistique: gérer tout ce qui concerne le transport et le stockage des produits de l'É/S

- La chaîne logistique gère les flux le plus efficacement possible pour réduire les principaux coûts: appro, acheminement, production, stockage, distribution, retours et recyclage

- La gestion de la logistique s'appuie sur des indicateurs pour mesurer la performance du système en place et détecter les points sur lesquels l'entreprise doit progresser.

- ↳ Appro: disponibilité et délai de livraison
- ↳ Stockage: suivi valeur de stock, pertes de valeur, et couverture stocks

### Les enjeux

1. Préserver l'environnement, émission CO<sub>2</sub>
2. Maîtriser les risques: Terrorisme (Pays), risques É/S (PSA), risque logistique (exondance des stocks)
3. Satisfaire la demande: les usines de prod, gérer les flux
4. Compétitivité

→ Face à une demande qui évolue

- ↳ Concurrence internationale
- ↳ Concentration de la distribution
- ↳ Nouvelles habitudes de consommation

Demande de plus en plus diversifiée, volatile, exigeante

→ Un marché se diversifie

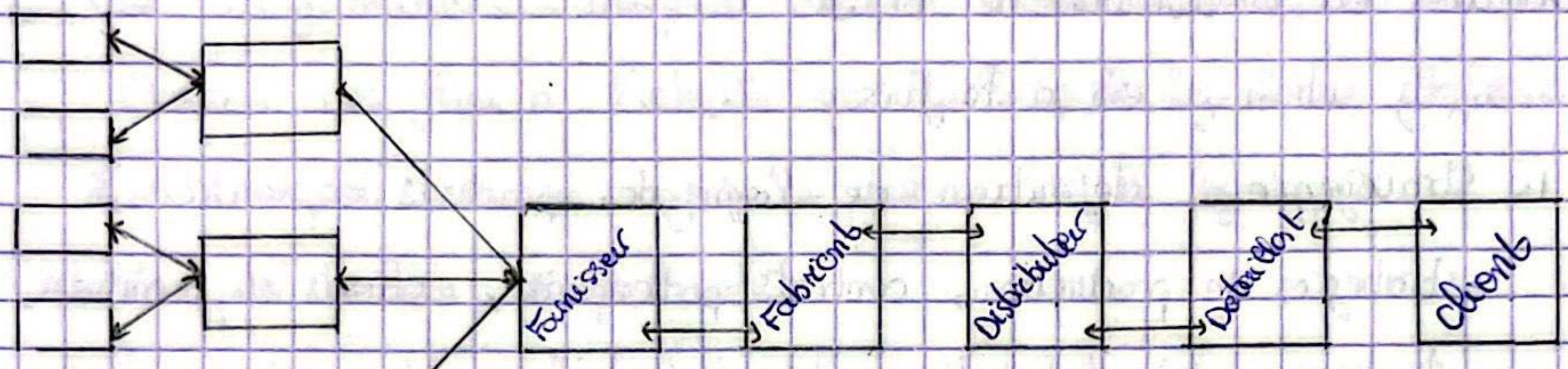
- ↳ Augmentation du nb de références produits
- ↳ Diminution délai de mise de produits sur le marché
- ↳ Diminution de vie de références produits

« La mission logistique dans un port / É/S industrielle

PSA plan de continuité de l'activité



- La chaîne logistique (Supply Chain) : E acteurs interdépendants (à l'int de l'É/se) ou des É/SES interdépendantes se coordonnent dans la réalisation des activités (opéra, production, distribution) pour assurer la circulation des produits ou services de leur conception à leur fin de vie (SAV) « MRP : Material resources planning »



« La base de la SC repose sur sa vision globale, transversale et non pas partielle »

géné No de Jrs

géné No de Jo

lancement de flux

- Une chaîne logistique peut être assimilée à une chaîne de valeur
- C'est une organisation, processus dédié à satisfaire le client
- Une SC est le parcours total des Mises

- On parle d'une chaîne de valeur, chaîne d'élimination du gaspillage, de collaborations « succession de cycle relation clients / fournisseurs », chaîne intégrée, chaîne multi-acteur mais aussi chaîne d'approvisionnement

### Les enjeux de la SC

- Les prix et les coûts : oblige les producteurs à améliorer leur productivité et revoir leur organisation industrielle.
- Les produits : c'est les besoins
- La maîtrise de la qualité totale
- Délai et la réduction des temps de cycles, augmenter les relations clients / fournisseurs
- Amélioration de la flexibilité et de la réactivité
- Amélioration du niveau de service, taux proche à 100%



- Optimisation et réduction des coûts ainsi que les moyens de production
- Cohésion des actifs de l'ense
- Augmentation de la couverture géographique
- L'objectif du progrès
- L'innovation continue

## Structures et décisions de la SE

- La supply chain est à la fois,

↳ Stratégique : définition de l'offre des produits et services, stratégies de production, contrats partenaires, clients et fournisseurs, stratégies de distribution, des actifs...

↳ Tactique : gestion des prévisions de ventes, planification à moyen terme, règles d'approvisionnement, responsabilité des stocks...

↳ Opérationnelle : Gestion des commandes, exécution des commandes, planification à court et très court terme...



- Logistique Libère
  - Délai minimum
  - Coût minimum
  - Qualité supérieure

→ Bon endroit, bon moment, bon prix

- Flux physique = déplacement et stockage de M/Ser

- Flux d'informations = Transfert d'infos entre les acteurs

- Gestion des flux à l'échelle mondiale → la logistique internationale

- Le transport est un moyen de gestion de la logistique.

↳ Transport aérien : Temps réduit

↳ Transport intermodale = plusieurs types de transport

- Gérer les frs / clients et sociétés de transport

- Acteurs Part

- ↳ opérateurs logistiques

- ↳ Terminaux

- ↳ Transitaire

- ↳ Douane (ordonner, inspecter, ...)

- ↳ Autorité portuaire (A)

- ↳ Autorité gouvernementales

- ↳ Zones franches

- ↳ Associations / sociétés de transport

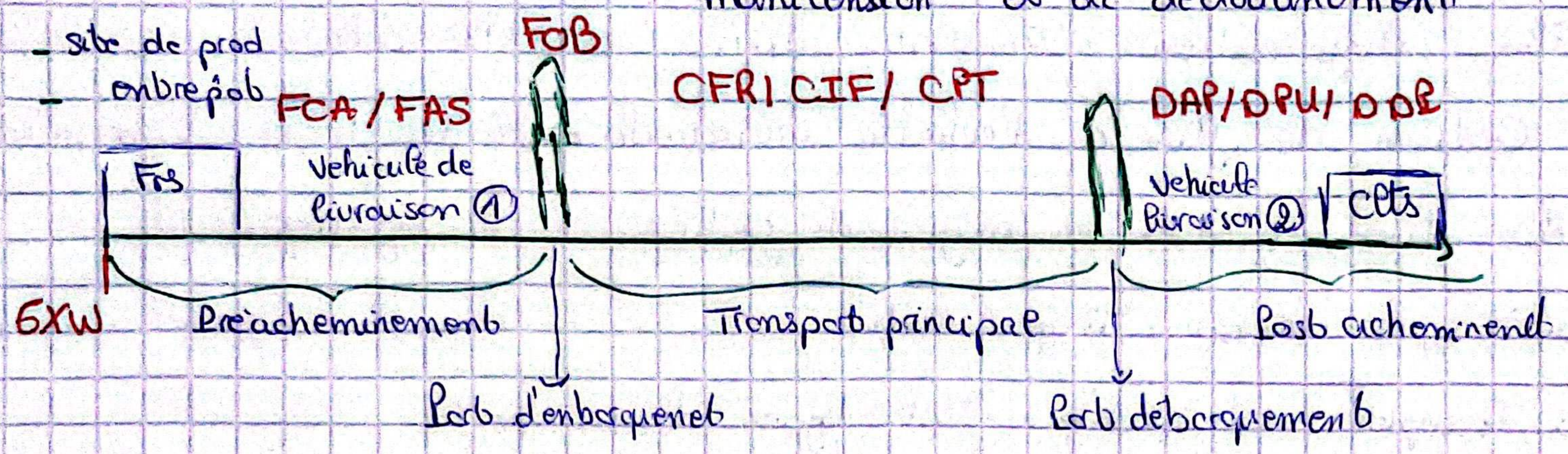


Incooterms:

Objectifs:



- Définition des droits et des obligations du vendeur et de l'acheteur
- Définition des responsabilités de manutention et de dédouanement



- **EXW** = Valeur totale de la mise
- **FCA** = EXW + douane export
- **FAS** = FCA + Préacheminement
- **FOB** = FAS + Frais portuaires (trsp principal + entassement)
- **CFR** = FOB + Frais maritime
- **CIF** = CFR + l'assurance (Taux prime x CIF)
- **CPT** = CFR + Frais à l'arrivée
- **DAP** = CPT
- **DPU** = DAP + Post acheminement
- **DPF** = DPU + Frais Droit de douane (Coût de revient)

Exercice 1:

Soit un agent de l'export (intervalle) qui représente des fabricants de fromage en France. Il va envoyer par fret maritime au USA en conteneur de 20', 80.000 conteneurs d'une valeur totale EXW égal à 100.000 euros. Le prime d'assurance est de 3% de la valeur CIF + 10%. Pour info : 1 euro = 0,9 \$ ; Fret maritime : 3500 \$ ; Droit de douane : 12% du CIF ; Frais portuaires : 200 euros ; Frais à l'arrivée (New York) : 275 \$ ; Frais acheminement (envoi) : 1200 euros ;



Post acheminement 273 \$ ; douane export 100 euro

Calculez le coût de revient (DDP)

$$\text{GAW} = 100.000 \text{ euro}$$

$$\text{FCA} = 100.000 + 100 = 100.100 \text{ euro}$$

$$\text{FAS} = 100.100 + 1200 = 101.300 \text{ euro}$$

$$\text{FOB} = 101.300 + 200 = 101.500 \text{ euro}$$

$$\text{CFR} = 101.500 + 3500 = 105.000 \text{ euro} = 9450 \$$$

$$\text{CIF} = \text{CFR} + \text{Assurance}$$
$$\text{Assurance} = (\text{CIF} + \text{CIF} \times 10\%) \times 3\%$$

$$\text{CIF} = \text{CFR} + (1,1 \text{ CIF}) \times 3\%$$

$$= \text{CFR} + 0,033 \text{ CIF}$$

$$\text{CIF} = \frac{\text{CFR}}{1 - 0,033}$$

$$= \frac{105.000}{0,967}$$

$$\text{CIF} = 108.583,24 \text{ euro} = 97724,91 \$$$

$$\text{CPT} = 108.583,24 + 275/0,9$$
$$= 108.888,80 \text{ euro}$$

$$\text{DAP} = 108.888,80 \text{ euro}$$

$$\text{DPU} = 108.888,80 + 303,3$$
$$= 109.192,13 \text{ euro}$$

$$\text{DDP} = 109.192,13 + 13029$$
$$= 122.222,12 \text{ euro}$$
$$= 109.999,90 \$$$

$$\text{CPT} = 105.000 + 275/0,9$$
$$= 105.305,55 \text{ euro}$$
$$= 94795 \$$$

$$\text{DAP} = \text{CPT}$$
$$= 105.305,55 \text{ euro}$$

$$\text{DPU} = 105.305,55 + 303,3$$
$$= 105.608,85$$
$$= 95048 \$$$

$$\text{DDP} = 105.608,85 + 13029,98$$
$$= 118.638,84 \text{ euro}$$

$$= 106774,95 \$$$